



ISO 9001

ROMÂNIA  
JUDEȚUL HARGHITA  
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI TOPLIȚA  
Bd. N. BĂLCESCU NR. 14  
Tel/Fax: 0266341871 / 0266341772  
E-mail: [secretariat@primariatoplita.ro](mailto:secretariat@primariatoplita.ro)  
[www.primariatoplita.ro](http://www.primariatoplita.ro)



ISO 14001



---

# RAPORTUL PRIMARULUI MUNICIPIULUI TOPLIȚA

privind primul an de mandat

Perioada analizată: octombrie 2024 – septembrie 2025

## **I. Introducere și scopul raportului**

Raportul primarului privind primul an de mandat este documentul prin care administrația locală informează Consiliul Local și cetățenii municipiului Toplița despre activitatea administrației și despre rezultatele măsurilor implementate în perioada analizată.

Scopul raportului este de a oferi o imagine clară și obiectivă asupra progreselor realizate în primul an de mandat, de a evalua eficiența utilizării resurselor publice și de a evidenția direcțiile strategice pentru perioada următoare.

## **II. Context general**

La preluarea mandatului, în octombrie 2024, Primăria Municipiului Toplița se confrunta cu datorii comerciale ridicate, nivel ridicat al creditelor la Trezorerie, disponibilități bugetare scăzute. În același timp, din proiectele de investiții cu finanțare europeană demarate în 2018 și cele din 2022 finanțate prin PNRR și PNI Anghel Saligny, doar un singur proiect lansat a fost finalizat.

În octombrie 2024, Primăria Municipiului Toplița se afla într-o situație financiară dificilă, caracterizată prin:

- datorii comerciale importante către furnizori (peste 2,7 milioane lei);
- obligații restante către furnizorii de investiții cu finanțare de la bugetul local (1,6 milioane lei);
- credite la Trezorerie de peste 8,7 milioane lei;
- disponibilități foarte reduse în conturi (1,3 milioane lei).

Unele investiții aflate în derulare stagnează, proiecte europene începute în 2018 nu erau finalizate nici după cinci ani.

Această situație a impus măsuri urgente pentru redresarea bugetului și relansarea investițiilor. Obiectivul principal al administrației a fost restabilirea echilibrului financiar, creșterea investițiilor și reluarea proiectelor blocate.

## **III. Redresarea financiară și eficientizarea cheltuielilor**

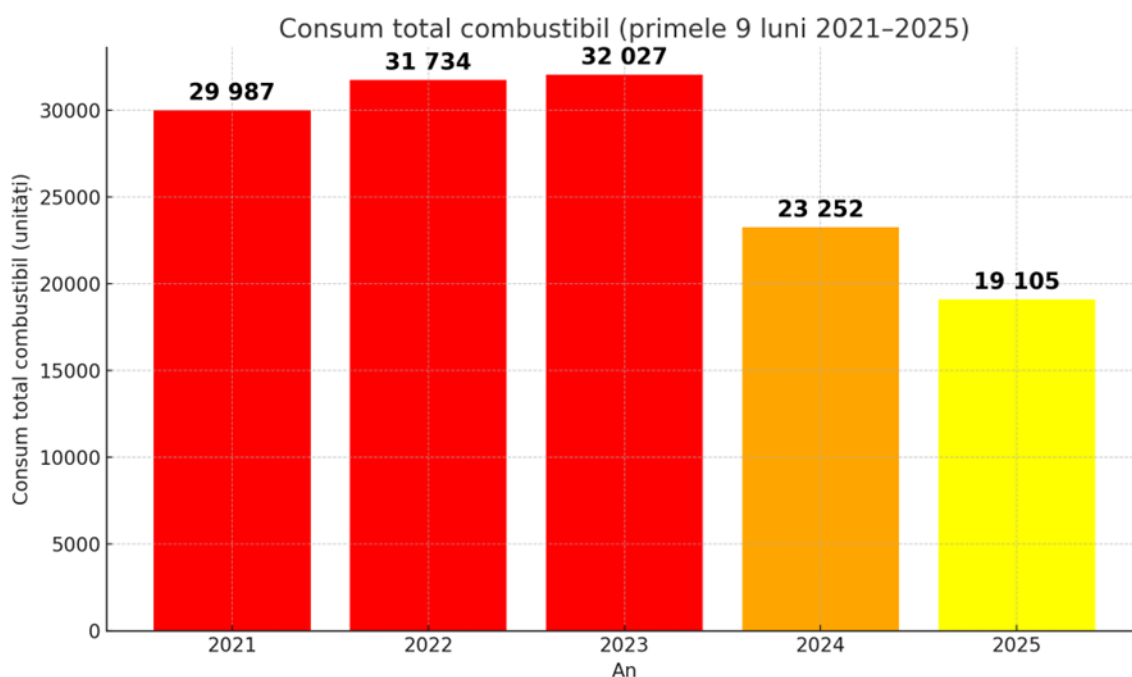
Prin implementarea unui plan de disciplină bugetară, reducerea risipei și optimizarea contractelor de servicii, creșterea colectării, Primăria Municipiului Toplița a reușit să reducă semnificativ cheltuielile curente și să redirecționeze economiile către investiții publice.

### **1. Măsuri adoptate**

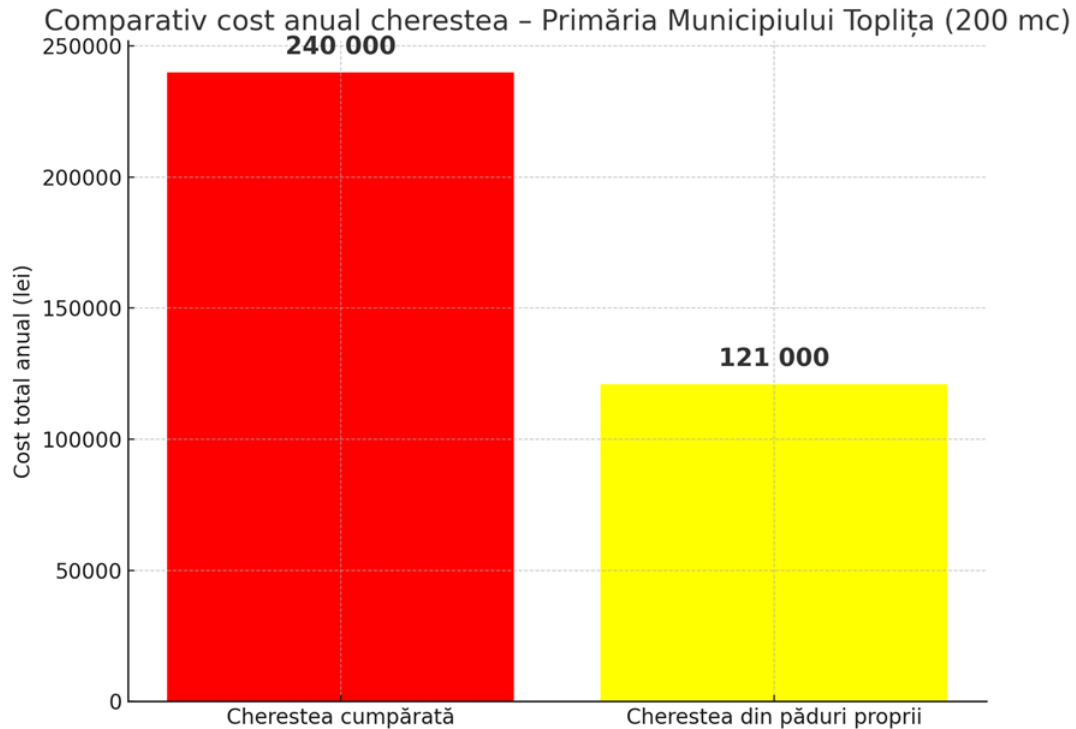
În perioada noiembrie 2024 – septembrie 2025 au fost implementate o serie de măsuri ferme:

- disciplină financiară – control strict al cheltuielilor și al plăților;
- reducerea consumurilor la combustibil cu 40%, scăderea costului cu lemnul de foc, utilități și servicii externe;
- renegocierea contractelor cu furnizorii (ex.: contract Vodafone de la 4200 lei la 1500 lei/lună- peste 15 cartele erau nefolosite, exista contract pentru un singur SIM de 70 Euro lunar);
- optimizarea utilizării resurselor materiale și a logisticii (sisteme monitorizare prin GPS a autovehiculelor și a utilajelor);
- prioritizarea investițiilor în funcție de necesitatea reală și impactul social;
- creșterea gradului de colectare a veniturilor locale.

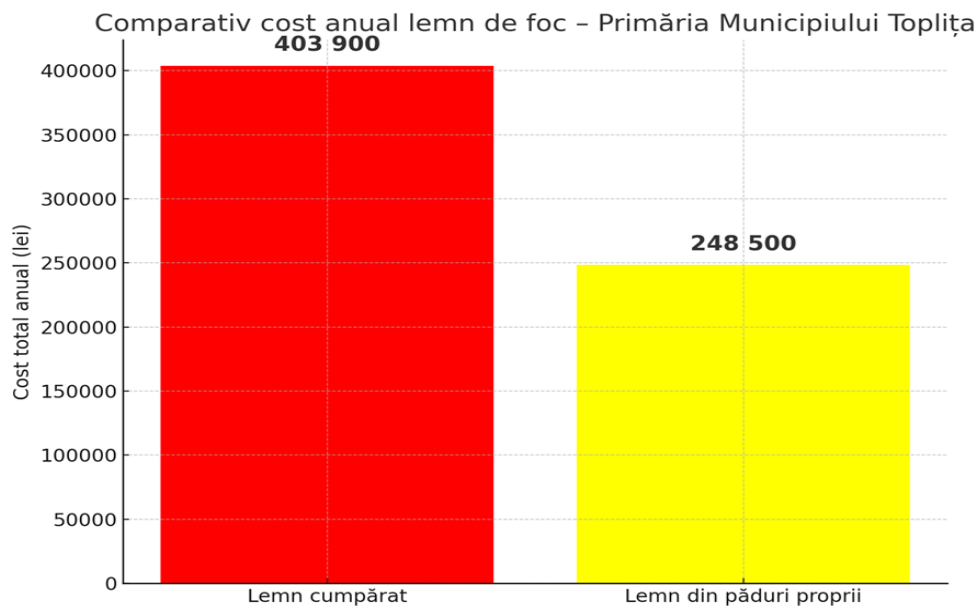
### Optimizarea costurilor



Consumul de combustibil s-a redus cu peste 40% față de perioada 2021–2023, fără afectarea activităților serviciilor publice. Consumul total de combustibil al serviciilor publice a scăzut constant în perioada 2021–2025. Dacă în 2023 consumul era de peste 32.000 de litri, în 2025 a scăzut la 19.105 litri (-40%). Această reducere este rezultatul măsurilor de eficientizare a transportului, monitorizării stricte a consumului și reducerii risipei. Economii rezultate au fost redirecționate către investiții și lucrări de întreținere.



Prin utilizarea masei lemnoase provenite din pădurile proprii, costul anual al cherestelei a scăzut de la 240.000 lei (achiziție externă) la 121.000 lei (producție proprie), o economie de aproape 50% (calculul ține cont de costul lemnului, costul exploatării, transport, debitare).

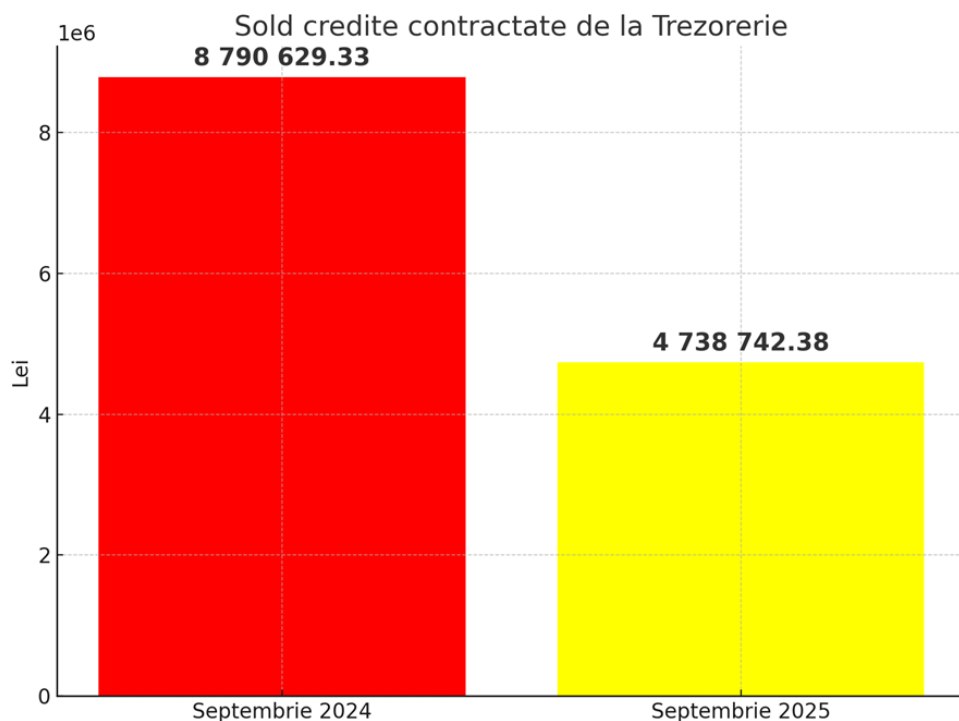


În mod similar, costul anual pentru lemnul de foc utilizat de primărie a scăzut de la 403.900 lei la 248.500 lei (-38%), prin valorificarea masei lemnoase proprii. Astfel, economia anuală totală din gestionarea resurselor forestiere proprii depășește 270.000 lei pentru lemnul de foc și 120.000 lei pentru cherestea.

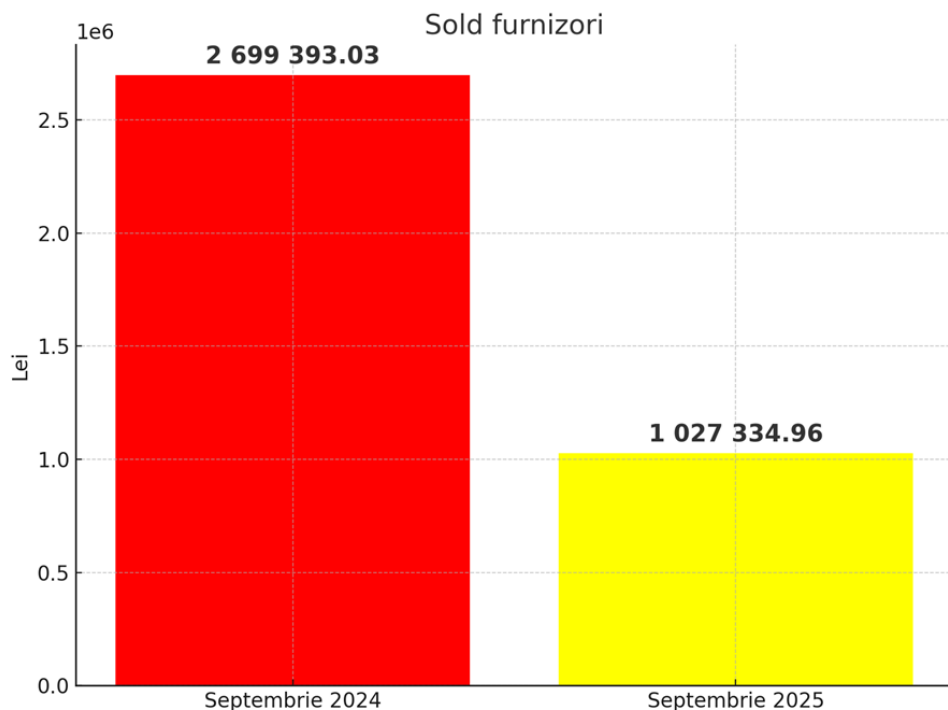
## 2. Rezultatele financiare

În decurs de un an:

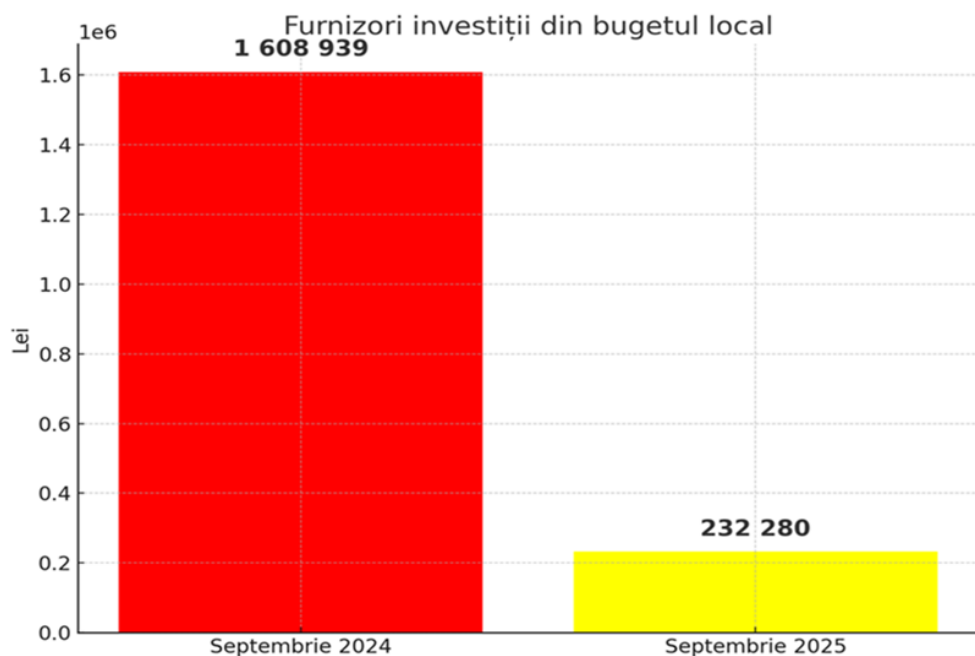
- Creditele la Trezorerie au scăzut de la 8.790.629 lei la 4.738.742 lei (-46%);
- Datoriile comerciale către furnizori s-au redus cu 62%;
- Datoriile către furnizorii de investiții s-au diminuat cu 85%;
- Disponibilitățile în conturi au crescut de peste 6,5 ori (de la 1,3 la 8,6 milioane lei);
- Investițiile din bugetul local au crescut cu peste 60% (de la 2,1 la 3,4 milioane lei).



Soldul creditelor contractate de la Trezorerie a scăzut de la 8.790.629 lei (septembrie 2024) la 4.738.742 lei (septembrie 2025), ceea ce reprezintă o reducere de 46%. Această diminuare reflectă o politică fiscală prudentă.

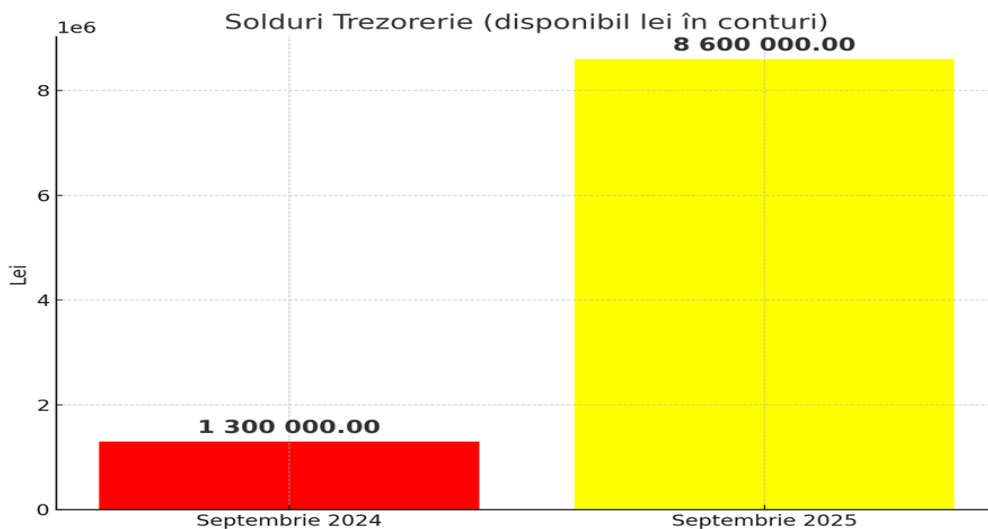


Datoriile către furnizori s-au diminuat semnificativ de la 2.699.393 lei la 1.027.334 lei (-62%). Această scădere indică o gestionare riguroasă a fluxurilor financiare, eliminarea întârzierilor la plată și restabilirea încrederii furnizorilor în Primăria Toplița. S-a implementat un mecanism strict de verificare a angajamentelor legale, care a redus riscul acumulării de restanțe.



Soldul datoriilor aferente investițiilor finanțate din bugetul local a scăzut de la 1.608.939 lei la 232.280 lei (-85%). Această performanță reflectă o accelerare a plăților pentru lucrările efectuate și o

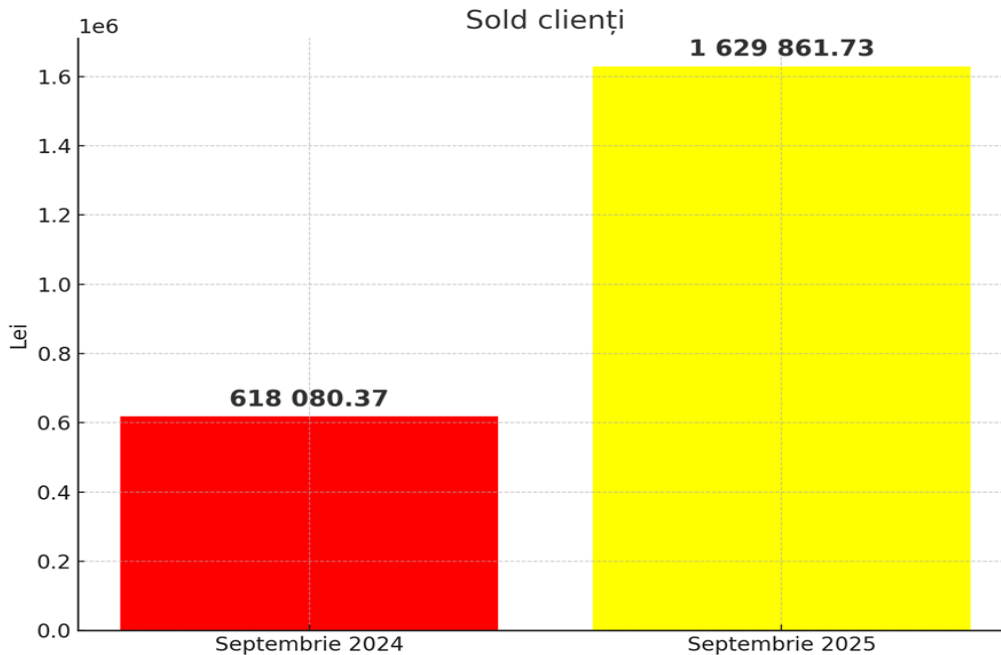
planificare bugetară responsabilă. Astfel, proiectele locale de infrastructură au fost deblocate, iar plățile s-au făcut la termen.



Disponibilitățile financiare în conturile Primăriei au crescut de la 1,3 milioane lei la 8,6 milioane lei, o creștere de 561%. Această evoluție marchează o îmbunătățire semnificativă a lichidității și a capacității instituției de a susține investițiile din surse proprii, fără a apela la împrumuturi suplimentare.



Investițiile finanțate din bugetul local au crescut de la 2.128.100 lei în 2024 la 3.416.400 lei în 2025 (+60%). Această majorare confirmă o orientare strategică către investiții.



Soldul creanțelor (clienți) a crescut de la 618.080 lei la 1.629.861 lei (+164%), ceea ce reflectă intensificarea activităților economice. Această creștere este controlată și gestionată printr-o monitorizare atentă a termenelor de plată, astfel încât să nu afecteze fluxul de numerar, soldul creanțelor este reprezentat de creanțe curente ceea ce înseamnă că în scurt timp creanțele vor crește soldul disponibilului din trezorerie.

Aceste rezultate confirmă o transformare profundă a echilibrului financiar al municipiului: cheltuielile neproductive au scăzut, iar economiile au fost direcționate spre investiții și dezvoltare locală.

#### IV. Investiții publice și proiecte de dezvoltare

##### 1. Investiții finanțate din bugetul local

Au fost realizate lucrări importante, dintre care amintim:

- reabilitarea unor străzi – 960.000 lei;
- rețea gaz 1.250.000 lei – rest de plata achitat în 2025;
- reabilitarea acoperișurilor la două săli de sport, la două grădinițe și la Clubul Elevilor;
- montarea de centrale pe gaz și branșamente gaz la mai multe obiective: Spitalul Municipal, Primărie, Ambulanță și Policlinică (în curs de instalare), Cinematograf, Stadion, Piața Agroalimentară, Uzina de Apă, Liceul Kemény Ianoș, Școala Generala Miron Cristea, Grădinița Voinicel, Colegiul Național Mihai Eminescu ;
- achiziția unui utilaj greder (320.000 lei) pentru întreținerea drumurilor neasfaltate;
- achiziția de pompe pentru rețelele de apă și canalizare (250.000 lei);
- dotări la Centrul Wellness Banffy (echipamente, încuietori electronice), etc

În total, valoarea investițiilor din fonduri proprii a depășit 3,4 milioane lei, demonstrând o utilizare eficientă a veniturilor locale

## 2. Proiecte finanțate din fonduri europene și guvernamentale

În momentul preluării mandatului, în luna octombrie 2024, situația proiectelor de investiții din municipiul Toplița era una dificilă. O mare parte dintre proiectele finanțate din fonduri europene sau guvernamentale se aflau în întârziere, unele chiar cu riscul depășirii termenelor contractuale și al pierderii finanțării. Deși existau contracte de finanțare semnate încă din anii 2018–2022, multe dintre lucrări fie nu erau începute, fie stagnau din cauza procedurilor administrative, a contestațiilor sau a unei lipse de implicare în monitorizarea derulării lor.

În octombrie 2024, când am preluat mandatul, niciun proiect major nu era finalizat, iar unele se aflau la un stadiu de execuție foarte redus. Printre cele mai întârziate se numărau proiectele privind reabilitarea ambulatoriului spitalului municipal, renovarea energetică a clădirilor publice (Primăria, Consiliul Local, Biblioteca și Casa de Cultură), precum și proiectele de reabilitare termică a blocurilor de locuințe. Alte investiții, cum ar fi amenajarea pistei de biciclete, îmbunătățirea calității vieții prin amenajarea sălilor de sport și a locurilor de joacă, sau extinderea rețelelor de apă și canalizare, aveau întârzieri mari la nivelul procedurilor de achiziție ori al execuției.

Începând cu finalul anului 2024 și pe parcursul anului 2025, s-au făcut pași concreți pentru deblocarea și accelerarea investițiilor. Au fost lansate sau relansate licitații, s-au transmis ordine de începere pentru lucrări întârziate, s-au clarificat aspecte tehnice și s-au impus termene ferme firmelor executante.

Ca urmare, în anul 2025 s-au înregistrat progrese vizibile. Mai multe proiecte au fost finalizate sau se află într-un stadiu avansat de execuție:

- reabilitarea clădirilor Colegiului Național „Mihai Eminescu” a fost finalizată și recepționată în anul 2025;
- sălile de sport de la Școlile „Sf. Ilie” și „Andrei Șaguna” au fost finalizate și dotate cu echipamente noi;

Proiectele mari de investiții — renovarea energetică a Spitalului Municipal și a Primăriei Municipiului Toplița, reabilitarea blocurilor de locuințe, extinderea rețelelor de apă și canalizare — sunt în derulare, cu un ritm de lucru vizibil accelerat față de anul precedent.

Printr-o abordare bazată pe disciplină, transparență și responsabilitate, s-a reușit în decurs de un an să se treacă de la o situație în care proiectele erau blocate, la una în care toate investițiile sunt active, monitorizate și avansează către finalizare. Astăzi, municipiul Toplița are în execuție proiecte de investiții în aproape toate domeniile — infrastructură, educație, sănătate, locuințe și utilități —, ceea ce confirmă că o administrație implicată și riguroasă poate transforma întârzierile în rezultate concrete pentru comunitate.

Pe lângă acestea, avem în lucru documentațiile pentru accesarea următoarelor proiecte finanțate din fonduri europene sau guvernamentale:

- Parc fotovoltaic – energie regenerabilă pentru clădirile publice;
- Regenerare urbană și amenajare parcuri;
- Dezvoltarea mobilității urbane durabile – introducerea transportului public electric (18 milioane lei);
- Reabilitarea energetică a clădirilor școlare.

În primul an de mandat, administrația locală a relansat investițiile blocate din perioada anterioară și a inițiat noi proiecte. Proiectele europene începute în 2018, nefinalizate în mandatul 2020–2024, au fost accelerate.

În perioada 2022–2024, toate unitățile administrativ-teritoriale din România au beneficiat de oportunități majore de finanțare prin programele PNRR (Planul Național de Redresare și Reziliență) și Programul Național de Investiții „Anghel Saligny”, care au pus la dispoziția administrațiilor locale fonduri prealocate pentru proiecte de infrastructură, eficiență energetică, educație și utilități publice.

Și municipiul Toplița a beneficiat, în acea perioadă, de alocări semnificative de fonduri, pentru care s-au depus cereri de finanțare. Cu toate acestea, o parte dintre aceste investiții au înregistrat întâzieri considerabile, iar în cazul altora nici nu au fost demarate procedurile de achiziție publică până la preluarea mandatului, în toamna anului 2024.

Mai grav, în anul 2024 municipiul Toplița avea fonduri prealocate de peste 6 milioane de euro pentru proiecte care puteau fi finanțate integral prin PNRR, însă nu s-au depus documentațiile necesare pentru accesarea acestor sume. Astfel, s-au pierdut oportunități importante de dezvoltare pentru comunitate, fonduri care ar fi putut susține investiții necesare Municipiului Toplița.

Această situație a impus o schimbare de abordare. Din noiembrie 2024, administrația locală a acționat cu prioritate pentru recuperarea întâzierilor, accelerarea procedurilor de achiziție și pregătirea de noi proiecte eligibile pentru programele de finanțare active, astfel încât municipiul Toplița să nu mai piardă nicio oportunitate de finanțare nerambursabilă și să transforme aceste fonduri în rezultate concrete pentru comunitate.

## **V. Domeniul educațional, social și comunitar**

S-au efectuat reparații la acoperișurile unităților de învățământ, modernizări la sălile de sport și înlocuiri ale centralelor termice pe lemn cu centrale pe gaz. Au fost implementate proiecte educaționale prin PNRR și POR (reabilitări clădiri Colegiul Național Mihai Eminescu, dotări școli cu mobilier, echipament didactic, construire săli sport) iar campania „Toplița Verde” a continuat, implicând comunitatea în acțiuni de mediu.

- Reparații majore la infrastructura școlară: acoperișuri ( sala sport CSS, sală sport Scoală Miron Cristea, grădinițe Dumbrava Minunata- str. Dealului și strada Nicolae Bălcescu, Palatul Copiilor).
- Înlocuirea centralelor vechi pe lemne cu centrale moderne pe gaz la trei unități școlare ( Liceul Kemény Ianoș, Școala Generala Miron Cristea, Grădinița Voinicel, Colegiul Național Mihai Eminescu)

- Construirea sălilor de sport de la Școala „Andrei Șaguna” și „Sf. Ilie” prin fonduri europene;
- Campania „Toplița Verde”: plantări de arbori, curățenie generală, implicarea voluntarilor;
- Organizare sau sprijin acordat activităților culturale și sportive: Zilele Toplițene, Cupa Călimani, Harghita Street Art Fest 1 Iunie, Zilele Miron Cristea, Ziua Eroilor)

## VI. Administrație și transparență

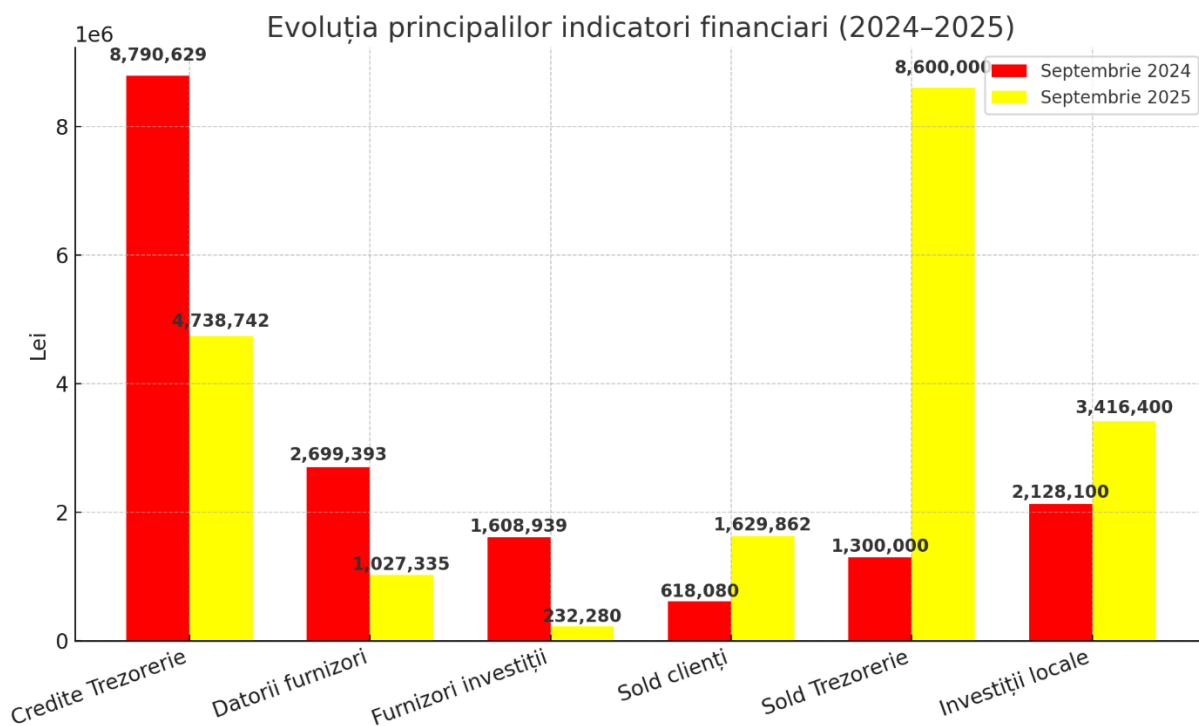
Transparență publică: ședințele Consiliului Local transmise online, documente publicate la timp, comunicare activă cu cetățenii.

Digitalizare: centralizarea sarcinilor și urmărirea acestora.

## IV. VII. Concluzii generale

Prin măsuri ferme și o strategie coerentă, s-a reușit:

- reducerea datoriilor și a creditelor;
- creșterea disponibilităților bugetare;
- direcționarea fondurilor către investiții reale;
- finalizarea și accelerarea proiectelor de investiții



Primul an de mandat a adus redresare financiară: scăderea datoriilor, creșterea disponibilităților și relansarea investițiilor. Proiectele stagnante din perioada 2018–2024 au fost reluate, iar unele deja finalizate. Prin politici fiscale prudente și utilizarea eficientă a resurselor, Primăria Municipiului Toplița a reușit să treacă de la o situație bugetară tensionată la una stabilă, sustenabilă și orientată spre dezvoltare.

În anul 2025, politica financiară a Primăriei Municipiului Toplița a fost una echilibrată și prudentă, bazată pe o administrare responsabilă a resurselor bugetare. Am urmărit ca fiecare cheltuială să fie justificată și sustenabilă, astfel încât să putem face față tuturor obligațiilor fără a mai depinde de alocări din fondul de rezervă al Guvernului, așa cum s-a întâmplat în anii anteriori (de exemplu, suma de 4,5 milioane lei alocată în anul 2024).

Deși ne confruntăm cu o criză bugetară la nivel guvernamental, iar un astfel de sprijin financiar nu mai este disponibil, municipiul Toplița a reușit să își mențină stabilitatea financiară. În plus, în anul 2025 au fost preluate pentru finanțare din bugetul local Serviciul Public Comunitar de Evidență a Persoanei și Biblioteca Municipală, ceea ce a dus la o creștere a cheltuielilor de funcționare cu peste un milion lei.

Chiar și în aceste condiții, am reușit să asigurăm toate cheltuielile de întreținere, funcționare și salarizare, dar și să alocăm sume mai mari pentru investiții din bugetul propriu. Acest lucru confirmă că o politică financiară responsabilă, bazată pe planificare realistă și disciplină bugetară, poate asigura dezvoltare și stabilitate, chiar și într-un context economic dificil.